

seeing clearly - acting wisely

Engeler Interim Finance

Vakanzüberbrückung und Stabilisierung

Internationale Integrations- und Desinvestitionsprojekte

Restrukturierung und Digitalisierung

Lars Engeler - Interim Chief Financial Officer: Als verlässlicher Partner für den internationalen Mittelstand helfe ich, in Zeiten der Veränderung operative und finanzielle Stabilität zu sichern.

Mit über 30 Jahren internationaler Erfahrung in Fach- und Führungspositionen stelle ich nun als Interim-CFO meine erworbenen Kompetenzen und Erfahrungen zur Verfügung.

Ich war tätig als Controller, Revisor, Kreditmanager, Projektleiter und CFO in Konzernen, mittelständischen Firmen und Private Equity geführten "buy & build" Projekten in mehreren Ländern.

Über mich:

Mein Leitmotiv: **"seeing clearly – acting wisely"**

Mit einem tiefgehenden Verständnis für die gesamte Wertschöpfungskette und einer raschen Auffassungsgabe für Abläufe, Strukturen, Märkte und Menschen bewirke ich nachhaltigen Fortschritt im Unternehmen.

- 30+ Jahre Berufserfahrung, mehrfach als Geschäftsführer
- 12 Finanz- und Führungsrollen, darunter 5x CFO, 4x Controller
- 6 Unternehmen
- 11 Jahre im Ausland
- 6 Länder
- 5 Sprachen fließend (Deutsch, Englisch, Spanisch, Französisch, Portugiesisch)

Dienstleistungen:

Ich habe mich auf die Unterstützung mittelständischer, international tätiger Unternehmen spezialisiert (30-300 Mio. € Umsatz, 30-300 Mitarbeiter).

Meine Interim-Dienstleistungen decken drei verschiedene Bereiche ab, die sich oft überschneiden:

Interim Management **PURE**

- Überbrückung von CFO-Vakanzen, z.B. bei plötzlicher Erkrankung, Vertragsbeendigung, Versetzung oder Aufgabenänderung
- Sicherstellen des laufenden Betriebs an Standorten, die geschlossen oder verlagert werden
- Führung des Finanzteams in turbulenten Situationen oder bei großen Veränderungen
- Betreuen des Jahresabschlusses, Erstellen der Finanzberichte, Koordination von Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern, Anwaltskanzleien

Interim Management **PROJECT**

- Ausgliedern und Verkaufen von Unternehmensteilen
- Übernahme und Integration von Unternehmen (M&A)
- Fusionieren oder Liquidieren von Gesellschaften
- Gründen von Tochtergesellschaften oder Aufbau neuer Standorte

Interim Management **PROCESS**

- Definieren von Geschäftsanforderungen, Scope und Zielen bei Prozess-Optimierungen und System-Einführungen
- Bewerten von Anbietern, Aushandeln von Verträgen
- Überwachen oder Leiten von Projekten zur Einführung neuer Systeme und Prozesse
- Beispiele: Planungs- und Reporting-Systeme, BI, ERP, CRM, Rechnungswesen, Purchase-to-Pay, Produktinformationsmanagement (PIM), Stammdatenmanagement (MDM), Dokumentenmanagement (DMS/ECM) etc.
- Einsatz von Künstlicher Intelligenz und Machine Learning

Klare und proaktive Kommunikation mit allen Stakeholdern ist Grundlage eines jeden Mandats.

Gerne fungiere ich als Hauptansprechpartner für externe Partner wie Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Lohnabrechner, Anwaltskanzleien, Versicherer, Banken, Datenschutzbeauftragte, IT- und Personal-Dienstleister.

Projekt Historie:

PURE

Kritische Situationen erfordern einen erfahrenen Manager, der das Team und den Betrieb stabilisiert und die Erreichung wichtiger Termine sicherstellt. Wie in diesen Fällen meiner beruflichen Laufbahn:

- Interim-CFO der mexikanischen Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns mit Verantwortung für den Jahresabschlussprozess
- Erstellung des Einzel- und Konzernabschlusses nach plötzlicher Erkrankung des Head of Finance
- Übernahme der Kunden-Finanzierung und Buchhaltung mit 40 Mitarbeitern nach plötzlicher Kündigung des langjährigen Leiters

PROJECT

Oft war ich betraut mit der Leitung von Transformationsprozessen, Restrukturierungen und Unternehmensintegrationen in komplexen Umgebungen mit neuen Systemen, Teams und Prozessen. Zum Beispiel:

Buy and Build

- Durchführung von 5 Akquisitionsprojekten (21 Gesellschaften, Mitarbeiter in 11 Ländern) zum Aufbau einer pan-europäischen Plattform für Reinraum-Verbrauchsmaterialien (PE-finanziert)
- Akquisition und Integration eines US-Onlinehändlers für Spielwaren
- Gründung einer US-Tochter für den Vertrieb von Haushaltswaren
- Zusammenführung von 5 Groß- und Einzelhandelsunternehmen (PE-finanziert), einschließlich Standortschließungen und Neubau eines Zentrallagers und Verwaltungssitzes

Integration / Desinvestment

- Umwandlung einer vollwertigen Vertriebsgesellschaft in Österreich in eine Handelsagentur inklusive Standortschließung
- Downsizing im stationären Einzelhandel und Ausbau des E-Commerce-Geschäfts in China
- Integration von 3 Tochtergesellschaften in die Konzernzentrale
- Stilllegung von Produktionsstandorten und Integration der Supply Chain
- Verkauf einer Unternehmensgruppe über ein professionelles Bieterverfahrens

PROCESS

Ich übernehme Führung bei Digitalisierungsinitiativen – von der Anforderungsdefinition über Anbieterbewertung, Vertragsverhandlung bis zur Begleitung der Umsetzung. Zum Beispiel:

- ERP: MS 365 BC, e.bootis, SAP S/4, SAP ByD
- Business Intelligence: Qlik, SAC, SAP-BI
- Financial reporting and consolidation: LucaNet, Board, Hyperion Financial Management
- Invoice Management / Purchase-2-Pay: xSuite, tangro
- Product Information / Master Data Management: Stibo Systems
- Document Management: Enaio

Beruflicher Werdegang und Ausbildung:

Jahr	Firma	Branche	Eigentümer	Umsatz in €	Mitarbeiter	Funktion
2023-2025	Dastex Group, Muggensturm	Reinraumbekleidung und Verbrauchsmaterial	PE	160m	300	CFO / Geschäftsführer
2021-2023	HABA Familygroup, Bad Rodach	Spielzeug, Kindergarten-einrichtungen, E-Commerce	Familie	360m	2,000	Director Finance & Controlling / CFO
2012-2020	Fissler Group, Idar Oberstein	Premium-Kochgeschirr	Familie	250m	800	CFO
2010-2012	Merz Pharma, Frankfurt am Main	Therapeutika, Ästhetische Dermatologie, Consumer	Familie	800m	2,500	Director Group Controlling
2007-2008	KMS Group, Mönchengladbach	Groß- und Einzelhandel für Friseurbedarf	PE	80m	400	CFO / Geschäftsführer
2004-2007	Procter & Gamble, Darmstadt	Konsumgüter (Übernahme des Wella Konzerns in 2003)	Börse	70bn	70,000	Director Business Development & Special Assignments
2000-2004	Wella Argentina, Buenos Aires	Vertriebs- und Produktionsgesellschaft Haarkosmetik	Börse.	30m	320	CFO
1998-2000	Wella Brasil, Rio de Janeiro	Regional Management Latin America (Friseur und Retail)	Börse	270m		Regional Controller
1994-1998	Wella Konzern	Globaler Haarkosmetikkonzern (Friseur und Retail)	Börse	3,4bn	17,000	Verschiedene Finanzfunktionen
1993-1994	University of Ottawa	Accelerated MBA Program				MBA
1989-1993	ESB Reutlingen	Integriertes Studienprogramm European Business Administration, London - Reutlingen				BA (Honours) + Dipl.- Betriebswirt (FH)

Kontakt:

Lassen Sie uns gemeinsam herausfinden, wie ich Ihr Unternehmen sicher durch Übergangsphasen führen und nachhaltige finanzielle Erfolge ermöglichen kann:



lars@engeler-interim.com

+49 178 635 9397

Sophienstr. 38

D-60487 Frankfurt Main

www.linkedin.com/in/lars-engeler